



Финансовые технологии
Искусство создания
цифровых решений
www.fintech.ru



Комплексная автоматизация планирования и управления производством на предприятии АО "НПО НИИИП-НЗиК"

Информация о Заказчике

АО "НПО НИИИП-НЗиК" – Научно-исследовательский институт измерительных приборов – Новосибирский завод имени Коминтерна – одно из крупнейших предприятий радиотехнической отрасли России. Входит в Концерн ПВО Алмаз-Антей. Предприятие является разработчиком и изготовителем радиолокационных станций обнаружения для зенитно-ракетного комплекса С-300, С-400, промышленных универсальных 6-осевых промышленных роботов-манипуляторов, геофизического и медицинского оборудования. На предприятии действует широкий спектр видов производств: от заготовительного производства, до производства печатных плат и сборочного производства. В составе предприятия выделен научно-исследовательский институт, занимающийся конструкторской разработкой изделий, изготовлением опытных образцов, а также изготовлением отдельных блоков серийных изделий.



Задача

Исторически на предприятии активно использовалась концепция бережливого производства. Дальнейшее развитие данной концепции требовало повышение эффективности планирования за счёт построения вытягивающего производства. На момент знакомства предприятие уже имело неудачный опыт построения системы вытягивающего планирования на базе известного российского поставщика решений для управления предприятием и производством. Нерешаемой задачей на тот момент был огромный объём технологических данных, которые требовалось учитывать при планировании и неполнота этих данных. Одновременно с этим Заказчиком ставилась задача по учёту позаказной себестоимости продукции в соответствии с ФЗ-275.

По результатам анализа MES систем российского производства в части планирования с учётом большого объёма технологических данных по производственному заказу, соответствия требованиям ФЗ-275, быстродействия и возможности создания "Цифровой Фабрики" на базе выбранной платформы был выбран программный продукт - Галактика АММ.

Решение

В ходе реализации проекта были автоматизированы следующие задачи:

- Ведение НСИ;
- Планирование затрат;
- Вытягивающее планирование;
- Диспетчеризации производства;
- Формирование потребности в произв. Ресурсах;
- Комплектование и выдача деталей на сборку;
- Позаказный учёт затрат и план-факт анализ;
- Интеграция с системой 1С.

Результаты внедрения

- ✓ Пересчёт производственного плана на 5 лет - 12 часов (25тыс. ДСЕ, 200тыс. номенклатура, 30тыс. ПКИ, вложенность состава изделия - 20 уровней);
- ✓ Формирование плана потребности в ресурсах в т.ч. и по перспективному плану производства;
- ✓ Учёт себестоимости продукции по заказу в соответствии требованиями ФЗ-275;
- ✓ Отсутствие двойного ввода данных в различные информационные системы;
- ✓ Отсутствие дефицита ДСЕ в сборочном производстве по плановым заказам;
- ✓ Снижение уровня НЗП;
- ✓ Оперативные данные по производству.

Показатели по проекту

3 тыс.

человек

25 тыс.

Состав изделий (ДСЕ)

3-18 мес.

Цикл изготовления