

СДС

Наименование проекта

Проект "Управление запасами Холдинга" (Ведение единого каталога ТМЦ на предприятиях ХК СДС)

Информация о Заказчике

АО «Холдинговая компания "Сибирский деловой союз" (ХК "СДС") — российский холдинг, расположенный в Кемеровской области и Алтайском крае. Штаб-квартира компании расположена в г. Кемерово. Корпоративное управление предприятиями ХК «СДС» осуществляется через отраслевые холдинги: АО ХК «СДС—Уголь», ООО «СДС—Строй», ООО «СДС Медиахолдинг», ООО ХК «СДС—Энерго», ГК Азот и прочие компании. На предприятиях Холдинга трудятся 35 тыс. работников в девяти основных отраслях экономики.

Вклад в экономику РФ (на основании информации с официального сайта компании):

- ✓ 3 место по добыче и экспорту угля
- ✓ 5 место по производству азотных удобрений
- ✓ 3 место по производству вагонов
- ✓ 46 место по вводу жилья

Участники проекта:

- ✓ **Торговые дома:** ООО ТД «СДС-Трейд», ООО «Вагон-Трейд» и ООО «Центр информационных технологий» - предприятия, занимающиеся материальным обеспечением предприятий ХК «СДС». Дополнительно на ООО ТД «СДС-Трейд» возложена функция перераспределения материальных запасов между предприятиями.

- ✓ **Отраслевые Холдинги:** ОАО ХК «СДС-Уголь», ОАО ХК "СДС-Маш" – в рамках проекта выполняют функции:
 - Контроля над уровнем складских остатков на предприятиях в соответствии с утвержденными нормативами
 - Согласования и утверждения норм страховых запасов материальных ресурсов на предприятиях
 - Согласования и утверждения планов закупок предприятий
- ✓ **Предприятия ХК «СДС-Уголь»** - угольные шахты и разрезы, предприятия, обогатительные фабрики, связанные производства – всего в проекте 15 предприятий ХК «СДС-Уголь»
- ✓ **Предприятия ХК "СДС-Маш"** - производство вагонов и химическое машиностроение, производство и ремонт электродвигателей и машин постоянного тока)
- ✓ **Прочие предприятия:** производство ЖБИ, кирпичный завод, добыча щебня и пр.
- ✓ **КАО «Азот»** - предприятие химической отрасли

В качестве информационных систем управления на всех предприятиях используется **система Галактика ERP**, за исключением ООО «ЦИТ», на котором используется **1С: Предприятие**.

Цели проекта

- Уменьшение затрат на обеспечение предприятий материальными запасами
- Снижение уровня замороженных активов
- Максимально возможное использование внутренних ресурсов Холдинга, возможность перераспределения МТР между предприятиями с целью исключения излишних закупок

Функциональный состав решения

Функциональный состав решения представлен на рисунке.



Решение включает в себя следующие функциональные блоки:

✓ **Управления НСИ**

- Ведение Единых каталогов НСИ с использованием Эталонной БД.
- Механизм поддержки актуальности каталогов НСИ. Для обеспечения возможности внесения изменений в каталоги НСИ реализован специальный механизм Заявок на модификацию каталогов.
- Функционал перехода на единые НСИ (загрузка справочников, установление соответствия между существующими записями и эталонными, перенос остатков ТМЦ на эталонную номенклатуру).

✓ **Заявочная кампания Холдинга**

- Формирования в БД Торговых домов общего прайс-листа, передача прайс-листа в БД предприятий.
- Формирование потребностей в обеспечении материалами с использованием Прайс-листов. Автоматический расчет потребности в СФО и СИЗ с учетом норм выдачи предметов СФО и СИЗ в эксплуатации.
- Лимитирование сумм закупок в разрезе подразделений и статей затрат при формировании потребностей.
- Формирование общего Плана закупок предприятия с учетом складских остатков, согласование Плана закупок с Холдинговой компанией.
- Формирование и передача Торговым домам Заявок поставщикам.
- Формирование Общего Плана закупок в Торговых домах.
- Формирование на предприятиях Корректирующих заявок и их согласование с Холдинговой компанией и Торговыми домами.
- Формирования в Торговых домах замен номенклатурных позиций в общем Плане закупок и их согласование с предприятиями.

✓ **Документооборот**

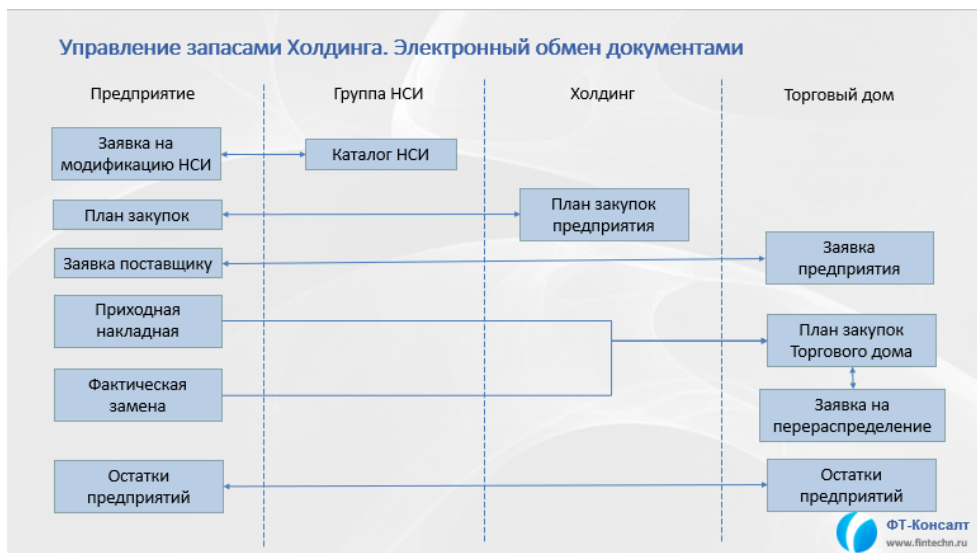
- Формирование в БД предприятий и Торговых домов накладных на основании спецификации Планов закупок. Передача информации о накладных из БД предприятий в БД Торгового дома и из БД Торгового дома в БД предприятий,
- Отражение фактически поставок в Планах закупок предприятий и Торговых домов.

✓ **Консолидация данных**

- Автоматическая ежесуточная выгрузка информации о величине складских и производственных остатках на предприятиях, а также движении (поступлении, списании, перемещении) МЦ на предприятиях.
- Автоматическая загрузка данных о величине и возрасте остатков и движению ТМЦ на складах предприятий в централизованное хранилище данных - Корпоративную базу запасов.
- Просмотр из Плана закупок Торгового дома информации об остатках конкретной номенклатурной позиции по предприятиям-участникам проекта.

- Формирование Заявок на перераспределение ТМЦ между предприятиями в целях снижения общего объема закупок в целом по Холдинговой компании.

Схема обмена документами в рамках решения представлена на рисунке.



Интерфейс работы с Корпоративной базой запасов представлен на рисунке.

Управление запасами Холдинга. Корпоративная база запасов

The screenshot shows a software interface for inventory management. The main table displays the following data:

Предприятие, наименование	МЦ, Группа МЦ, описание	Дата склада					30.09.2016 всего
		Менее 03 месяцев	От 03 до 06 месяцев	От 06 до 12 месяцев	От 12 до 24 месяцев	Свыше 24 месяцев	
ВУЗЛАЛ АО ЧЕРНИГОВЕЦ - ШАХТА ЮЖНАЯ	Смолочные материалы и смол...	23,0000	25,0000	75,0000			123,0000
	Спецзаказ	2760,0000	1255,0000	149,0000	653,0000	1137,0000	5954,0000
	Транспортная лента	3400,0000					3400,0000
	Трубы, в т.ч. водопроводные...			2,7200	0,5370	1,9173	5,1743
	Кирпичаенты, кирпичины	483,0000	3220,1810	2,0000			3705,1810
ВУЗЛАЛ АО ЧЕРНИГОВЕЦ - ШАХТА ЮЖНАЯ всего		119608,7151	14414,3120	7725,5509	6413,8620	23959,2057	208121,6496
ВУЗЛАЛ АО ЧЕРНИГОВЕЦ	Бензин	5,0589	0,1850		0,0498	0,0000	5,2938
	Дизельное топливо летнее	805,6578	0,2498			32388,9682	33194,8758
	Запасные части для буровых...	197,0000	79,0000	71,0000	325,0000	2466,0000	3138,0000
	Запасные части для горноч...	315,0000	579,0000	470,0000	255,0000	714,0000	2333,0000
	Запасные части для подъемн...	11,0000			1,0000		12,0000
	Запасные части для телечки в...	349,0000	158,0000	469,0000	828,0000	1261,0000	3065,0000
	Запасные части для телекол...	1580,4000	418,0000	196,0000	402,0000	866,0000	3292,4000
	Запасные части для экскават...	287,0000	189,0000	196,0000	138,0000	1166,0000	1956,0000
Запасные части на оборудова...	122,0000	41,0000				180,0000	

Результаты выполнения проекта

- Установление контроля за материальными потоками на предприятии
- Получение оперативной отчетности по состоянию складских запасов на предприятиях
- Стандартизация и унификация ведения заявочной кампании на предприятиях, выработка единого регламента ведения Заявочной кампании
- Нормализация каталога МЦ, исключение ошибочных и дублирующих записей, создание единого информационного пространства для всех предприятий участников
- Получение эффективного инструмента для перераспределения остатков, в т.ч. неликвидов между предприятиями, что в конечном итоге позволит снизить уровень «замороженных складских активов».

Эффекты:

Снижение уровня замороженных складских активов и общего объема запасов на предприятиях холдинга:

- Общий уровень остатков материалов по предприятиям холдинга снизился на 10% в стоимостном выражении это около 700 млн рублей)
- Общий объем замороженных активов снизился на 10% (в стоимостном выражении это около 175 млн рублей)
- По отдельным предприятиям снижение уровня запасов с возрастом хранения более года составило 60-80%

Показатели по проекту

200 000

позиций
Объем
корпоративного
справочника
МПЗ

2 000

Групп МПЗ

50 000

позиций
Объем
сводного Плана
закупок
Торгового дома

150

и более
Ежеквартально
Заявок от
предприятий

37

Предприятий
- участников
проекта

500

и более
Пользователей